

WMA 財富管理顧問課程

WMA (Wealth Management Advisor)

【運用邏輯架構與資訊分析，提供解決方案】

啟富達國際 管理團隊

<http://www.cfd.tw>

【文章分享】《投名狀》職場學

資料來源：【網路文章】2010 / 12 / 08 文／邱文仁

上位主管如何避免「不夠了解的危險」？身為下屬要體察上意才能全身而退？

從《投名狀》看見職場生死學，「懂職場」，才是職場生存唯一的道路。

自從《投名狀》上演後，不少上班族朋友熱烈討論！我看了兩遍，還打算買 DVD 收藏。我認為《投名狀》的故事在講「職場」，讓我很有感覺。

上而下的悉心了解

《投名狀》談得最多的，是「領導」。身為一個主管，要如何驅動一群人跟著其步伐走？顯然，是找出「跟隨者的需要」，並以此驅動他。在《投名狀》的時代背景裡，人的需要只是最底層的「生存、食、色」的基本欲望！所以，領頭的大哥光是用「搶錢、搶糧、搶娘兒們」的口號，就可以讓一大群人用肉身抵槍砲，以小搏大攻城。而且，要人拿命來拚，賞以「重利」往往是最直接有效的做法！

不過，對於某些人來說，需要給他更高尚的「願景」才更能驅使他。這如同當三弟姜午陽聽到大哥龐清雲的理想，是讓「大家都有飯吃，窮人不再受人欺侮」，這種高遠、利他的理想，讓三弟心中悠然神往！姜午陽說：「如果未來我可以因為這樣的理想而死，該有多好？」現在許

多企業以「創造某種人類的幸福」成為企業的核心價值，讓員工為了其核心價值而奮鬥，就是這種領導概念的延伸！

另外我也從片中情節感受到，為何「團隊不能朝同一目標前進」的重要關鍵。人往往有「一廂情願的想法」，於是就有「不夠了解的危險」，特別愈是身邊的人，你可能更疏於了解他。片中的三個男主角都是英氣勃勃的勇者，可惜他們格局大小不同，也不夠了解對方，所以埋下了後來拆夥的命運。

片中「一廂情願」的代表，尤以二哥「趙二虎」為代表。他「一廂情願」的英雄主義，還包括了他如何對待他最愛的女人。蓮生是二虎小時候的玩伴，本來要賣給有錢人作妾，但二虎硬是把她搶過來，他以為救了她，卻不知道蓮生最大的夢想就是嫁到有錢人家過好日子。

蓮生愛上了龐清雲，其實也是愛上了他給予的「願景」：龐清雲承諾，「如果我沒死，回來娶妳！」做官夫人的願景，恐怕是讓蓮生愛他的重要理由，但這個重要事實，卻是枕邊人二虎到死都沒發覺的事情。

你真的考慮過身邊的人要什麼嗎？很多人離職的理由，往往不是那個自認「認真做主管」的上司所能理解的！所以如果做為一個領導者，只是一廂情願認為「我對你已經夠好了」，而沒有多加溝通或了解，往往就埋下曾經志同道合的夥伴日後分道揚鑣的因子。

下而上的睿智洞察

看來龐清雲是片中最聰明，能力最好的人，但戰功彪炳的他，為何最後卻被朝廷暗算至死呢？當我看到他上任當天，從「下轎子到大位子」那麼短的距離都走不到就被殺，覺得他真的很可憐！也為那些犧牲生命，「一將功成萬骨枯」的山字營兄弟覺得可憐！

我認為，龐清雲最大的錯，先在於「跟錯主管」。他從來就沒有遇見真正欣賞他能力的人，他疏於經營管理階層，管理階層也不認同他。他暫時活著，只是因為他便宜又還有用！就跟一般

上班族一樣，如果跟錯了主管，努力往往仍然一無所獲！其實，「功高震主」這種故事，在職場上也經常看得到。你可別以為功勞大就一定站得穩，有時候功勞大反而死得更快。

龐清雲另一個喪命的原因是：他不了解組織的終極目標就是「獲利」。當他被慈禧太后封為兩江總督時馬上就要求「免兩江三年賦稅」，這個要求就為自己埋下了殺機。因為如果免了兩江賦稅，他的戰功帶來的地和錢將對朝廷毫無意義！聰明如他，沉浸於戰功的快感，卻不理解組織的需要！但如果他坐穩位子，再慢慢運用權勢實現理想反而較有可能！

三弟姜午陽擁有最單純的人格。因為單純，所以專心又勇敢。在職場上專心又勇敢，的確有很大的機會成功，不過如果一直單純下去，只能在專業上成功，卻無法在複雜的組織上成功。姜午陽單純「大哥是對的」的信仰，讓他來不及長大就死亡。這讓我想到了，過去很單純的我，也是經歷了種種複雜的人心及鬥爭，才慢慢痛苦地適應及生存下來！自從漸漸懂了職場，我不但比較快樂，也比較有機會發揮了！我想「懂職場」，是職場生存唯一的道路吧！

（附註：文章取自網路流傳，若有侵權請來信必立即刪除。）

